

ГРУППА КОМПАНИЙ «ТОЧИНВЕСТ»: МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ КАК ИСТОЧНИК ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Одной из основных проблем на российских предприятиях остается модернизация производственных систем. Статичные подходы в управлении, лежащие в основе производственной системы множества предприятий, не соответствуют современным требованиям производства товаров и услуг и не приносят ожидаемого эффекта. Следовательно, необходимо проводить модернизацию производственной системы, взяв за основу наиболее эффективные инструменты.

В качестве оптимального резерва для развития потенциала предприятия может служить пересмотр собственных бизнес-процессов, изучение новых возможностей оптимизации затрат и повышения эффективности. Ключевое значение в комплексе мероприятий приобретают последовательность и методичность внедряемых изменений.

О комплексном подходе к развитию производственной системы современного предприятия рассказал руководитель группы компаний «ТОЧИНВЕСТ» Илья Сергеевич Болотов.

– ТОЧИНВЕСТ работает на рынке производства барьерных ограждений и металлоконструкций для дорожной инфраструктуры с 1999 года. Что позволяет компании успешно конкурировать?

– ТОЧИНВЕСТ представляет собой крупную промышленную группу компаний, обладающую значительными активами, имеющую мощный производственный потенциал, отличающуюся гибкой формой управления и высоким уровнем менеджмента. Мы пристально следим за изменениями на рынке и адаптируем стратегию развития группы компаний, благодаря чему успешно преодолеваем кризисные этапы в экономике. Даже на фоне стагнации ТОЧИНВЕСТ стабильно демонстрирует прирост. Компания интенсифицирует развитие филиальной сети, усиление внеш-

неэкономической деятельности, разработку новых продуктов и открытие целых направлений, и, конечно, процесс обновления и модернизации производства.

Развитие и успехи ТОЧИНВЕСТ – результат коллективной работы по внедрению зарубежных технологий, адаптированных к российским реалиям, дополненных многолетними наработками и закреплёнными нормативной базой.

– Какие мероприятия в рамках модернизации производственной системы проводит ТОЧИНВЕСТ?

– Модернизация производственной системы заключается в рациональной организации рабочих



И.С. Болотов, руководитель
Группы компаний «ТОЧИНВЕСТ»

операций, управлении запасами и качеством. Важным этапом в модернизации производства для нас стало объединение большинства предприятий группы компаний на одной производственной площадке, ставшей основой для создания на этой территории будущего индустриально-промышленного парка. Цеха предприятий оснащены производственным оборудова-





нием, позволяющим максимально эффективно использовать человеческий труд и сводить к минимуму количество ошибок. Это, в свою очередь, дает возможность планировать ритмичный выпуск продукции. В рамках инвестиционных проектов приобретается и вводится в эксплуатацию новейшее производственное оборудование. Модернизация оборудования позволяет снизить потери при смене производственных мероприятий. На базе 1С разработан «конструктор» технологических процессов, мониторинг обеспеченности заказов и система адресного хранения.

Мы тщательно анализируем текущую эффективность использования производственных фондов и ежеквартально реализуем мероприятия по ее повышению: реконструируем и проводим капитальный ремонт оборудования, строим складские помещения и организовываем новые рабочие места. Стараемся эффективно использовать рабочее пространство.

Текущая конкуренция возможна не только благодаря ценовому демпингу или ресурсному подходу в реализации продукции, но и посредством непрерывного внутреннего повышения эффективности производственных процессов, что

напрямую связано со снижением себестоимости продукции. Мы увидели в этом возможность наращивания объемов и увеличения присутствия на рынке.

– То есть на предприятии для сокращения издержек производственно-коммерческой деятельности внедрены инструменты Lean Production?

– Разумеется. Бережливое производство – одна из самых значимых современных концепций, инструменты которой нашли активное применение в системе менеджмента предприятий группы компаний. Бережливое производство подразумевает непрерывное

улучшение производственных процессов, любые временные меры дают лишь краткосрочный эффект.

ГК «ТОЧИНВЕСТ» имеет обширную информационную базу по данному вопросу, понимание на уровне руководства необходимости вывода производства на новый качественный уровень, а также активную поддержку со стороны государства, и, что немаловажно, желание персонала расти и развиваться. Так, в 2020 году ТОЧИНВЕСТ ЦИНК стал участником национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», в рамках которого был получен кредит на льготных условиях от Государственного фонда развития промышленности Рязанской области, а сотрудники прошли соответствующее обучение.

– Какая роль в модернизации производства отведена персоналу?

– Производственное оборудование – это лишь половина успеха. Самое важное – люди, их знания и опыт, поэтому мы уделяем особое внимание обеспечению компании квалифицированными кадрами. Кроме Корпоративного университета ФПК «Инвест» (группа компаний «ТОЧИНВЕСТ» входит в состав финансово-промышленного холдинга «Инвест»). – Прим. ред.), сотрудники компании об-



учаются в федеральных и региональных центрах повышения компетенций.

Сотрудники рабочей группы проекта «Производительность труда и поддержка занятости» прошли тренинги по основам бережливого производства, проектной деятельности, организации 5С на производственных участках, а также дополнительное обучение по быстрой переналадке оборудования, информационному центру и методам поиска коренной причины проблемы.

– Какие изменения в рамках инвестиционных проектов ТОЧИНВЕСТ провел за последний год?

– Ряд мероприятий был проведен в 2019 году в цехе дорожно-мостовых ограждений. Приобретена автоматическая линия продольной резки рулонной стали, которая позволила минимизировать затраты на сырье для основной продукции, уменьшить риски в перебоях поставщиками и сократить сроки закупки от металлокомбинатов. Также был приобретен второй козловой кран и погрузчик грузоподъемностью 16 тонн и построен крытый склад готовой продукции, что позволило проводить более оперативную приемку металлопроката для основного про-



изводства и в два раза увеличить пропускную способность склада.

В мае 2020 года была запущена модернизированная автоматическая линия цинкования трубы и произведена замена ванны цинкования в малом цехе ТОЧИНВЕСТ ЦИНК в городе Рязань. Замена ванны цинкования производится в среднем раз в пять-семь лет, в зависимости от производительности. Впервые на предприятии было установлено оборудование с повышенным ресурсом, которое обеспечит увеличение срока эксплуатации в пересчете на объем производства, что имеет особое значение при использовании автоматических линий.

Проведенная модернизация автоматической линии цинкования трубы, приуроченная к замене ванны, позволит увеличить ассортимент производственной линейки на 30% и производительность до 2000 тонн в месяц за счет принципиально новой технологии погружения в расплав безшнекового типа, а также будет способствовать повышению качества выпускаемой продукции.

– Можно ли говорить о том, что производственная система ТОЧИНВЕСТ находится в совершенном состоянии?

– Несмотря на то, что мы являемся одним из лидеров рынка, у нас все равно сохраняются точки потенциального роста и оптимизации производственных процессов, над которыми мы работаем и будем продолжать работать для создания продукта, максимально отвечающего требованиям заказчика и ожиданиям конечного потребителя.



390028, Рязань
Прижелезнодорожная ул.
д. 52, стр. 19
тел. +7 (4912) 30-01-02
office@tochinvest.ru
www.tochinvest.ru